

## Глава 2. Часть 1

Среда, одиннадцать тридцать и Кимихиро стоял у входа в ресторан в японском стиле в некоей гостинице. Он пришел сюда, чтобы кое с кем познакомиться.

"Вот дерьмо, я заставил тебя ждать."

Не прошло и пяти минут, как появился пожилой мужчина с волосами цвета соли и перца. Кимихиро расплылся в улыбке и склонил голову.

"Вы как раз вовремя. Еще раз спасибо за сегодня. Мне очень жаль, что я пригласил вас на прогулку так неожиданно"

"Нет, я рад, что ты меня пригласил".

Этот человек был на одну голову ниже Кимихиро, и его звали Моримото Тамоцу. Он был управляющим директором Fukunaga F&C. Поняв, что Химено был секретарем Моримото, Кимихиро договорился о встрече за обедом.

"Но ты же понимаешь, что тебе не обязательно быть таким красивым каждый раз, когда мы встречаемся."

У Моримото не было детей, и он всегда смотрел на Кимихиро, как на своего собственного сына. Кимихиро все планировал заранее и сегодня пришел в темно-синем блейзере с полковым галстуком и в белых отглаженных брюках, как он называл это - Prep Style. Он был здесь не по делам, поэтому он решил, что костюм будет странным выбором, но они шли и не туда, где повседневная одежда без галстука была бы уместна. Наряд, который он выбрал в конце, делал его похожим на «хорошего сына» или, может быть, даже «хорошего ученика».

"О, вот как? Я надеюсь попасть в этот классный средний возраст, как вы, Моримото."

"Это тот самый момент, когда я говорю тебе, что ты очень похож на своего отца?" - ответил Моримото, свысока глядя на Кимихиро, но, возможно, не так недовольно, как притворился.

"Полагаю, у твоего отца все хорошо?" - спросил Моримото, когда они подошли к зарезервированному столику.

Кимихиро кивнул. "Спасибо, да"

Отец Кимихиро, Курокава Шоутару, был президентом Yokoyama Chemical. Он ушел в отставку двумя годами ранее, во время слияния с Fukunaga Foods. Моримото был управляющим директором в Fukunaga и был назначен президентом, который возглавил недавно созданную компанию.

Первоначально Шоутару и Моримото были одноклассниками в колледже, и их семьи сблизилась. В этом смысле это была странная судьба, но слияние прошло гладко. Однако Шоутаро был тем, кто взял на себя ответственность и ушел в отставку.

Если бы это был малый или средний бизнес, все могло бы быть иначе, но крупные компании просто не обращали внимания на такие вещи, как личные чувства президента. Семейные компании были еще более гибкими.

Шоутару и Моримото были мужчинами, которые начинали как обычные офисные работники и

достигли вершины. Так что даже слух о том, что Моримото сидит на месте Шоутаро в качестве его преемника, не вызвал у Кимихиро глубокого возмущения, и две семьи продолжали видаться друг с другом, как и раньше.

Когда он узнал, что Химено работал на YokoYama Chemical и теперь был назначен секретарем Моримото, Кимихиро решил, что это судьба. И поэтому он решил, что будет разыграть все возможные карты, чтобы приблизиться к этому человеку.

Приглашение Моримото на обед сегодня было первым шагом. Еда была только началом, важной частью стала экскурсия по Fukunaga F&C после.

Конечно, Химено ничего об этом не знал. Кимихиро удивился, когда получил визитную карточку Химено, но не осмелился раскрыть свою связь с YokoYama Chemical. Даже Моримото сказал своим подчиненным, что сегодня обедает с другом.

"Твоя работа идет хорошо?"

"Да, я полагаю. Между прочим, у меня сегодня просьба к старику, я надеялся совершить экскурсию", - сказал Кимихиро, поедая полный курс японского меню для молодых мужчин, на самом деле это было не более чем закуска, правда.

"И он сказал тебе спросить меня?"

«Ага. После слияния Fukunaga представила КФК? Я хотел спросить об этом». (Прим: КФК-кросс-функциональная команда — это общность людей с высокой степенью взаимозависимости, обладающих взаимодополняющими профессиональными навыками и компетенциями, в совокупности перекрывающими проблемное поле проекта, и собранных для достижения цели проекта — разработки инновационного продукта или услуги в рамках установленного горизонта планирования)

Выражение лица Моримото стало суровым. "Что, у вас тоже слияние?"

"Нет, ничего подобного. Но никогда не угадаешь, когда что-то подобное случится, и я подумал, что КФК само по себе станет хорошей бизнес-возможностью."

"Я понимаю. Твои амбиции поражают воображение."

В наши дни слияния компаний не были редкостью. Но весь стресс несли на себе сотрудники. Менялось руководство, все документы нужно было привести в соответствие, а затем, когда они, наконец, возвращались к реальной работе, они замечали и изменение в правилах отдела.

Для менеджмента в верхах, все было не так уж плохо, но для продавцов все внезапно превращалось в игру "подружись с соперниками, с которыми ты когда-то безжалостно соревновался", и беспокойство нарастало. Не только вне компании, но и внутри нее. Беспокойство сотрудников компании, которая была поглощена, и борьба за корыстные интересы становились большими препятствиями. Все это нужно было согласовать, чтобы повысить производительность компании. Если люди, стоящие у власти, не обладали сильными лидерскими качествами или не могли продемонстрировать свои навыки в объединении двух компаний, уделяя большое внимание культуре обеих компаний, талантливые сотрудники уходили, и в конечном итоге компания поддавалась дисфункции, даже если иным образом она успешно интегрировалась.

КФК или кросс-функциональная команда была создана специально для этих вопросов. Проще

говоря, это была интегрированная внутриорганизационная группа, подчиняющаяся непосредственно президенту.

Чтобы построить Fukunaga F&C, Моримото выбрал группу сотрудников среднего или более высокого уровня из обеих компаний, людей, которым доверяли сверху и снизу, людей от тридцати до сорока лет, которые могли гибко мыслить и реально действовать. Эти люди сформировали КФК, рассчитывая просуществовать в группе год.

Кимихиро обладал хорошей интуицией. Когда он узнал, что Химено был выбран в качестве одного из секретарей президента, он сразу понял это. Химено был участником КФК или привлек внимание Моримото во время деятельности, связанной с КФК, в этом не было никаких сомнений. Было невозможно обойтись без вмешательства кого-то в этом роде.

Химено держался особняком, отдельно от других мужчин. Кимихиро знал его мало, но он понимал, насколько сообразительным был этот человек. Слух о том, что он был способным продавцом, не был преувеличением. Такого человека не вытащили бы случайно, чтобы стать секретарем нового президента, не в фирме, которая только что завершила слияние.

"КФК хорошо сработал для вас, не так ли?"

"Да, мы собрали несколько талантливых участников, и они действительно способные"

По словам Моримото, они сработали лучше, чем он ожидал, и год спустя КФК распалась, как и планировалось. Он сказал, что оставшиеся проблемы были переданы в отдел управления и другие отделы, и сотрудники продолжали активно заниматься этими проблемами на практическом уровне бизнеса.

<http://bllate.org/book/14087/1239379>